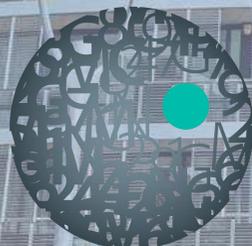


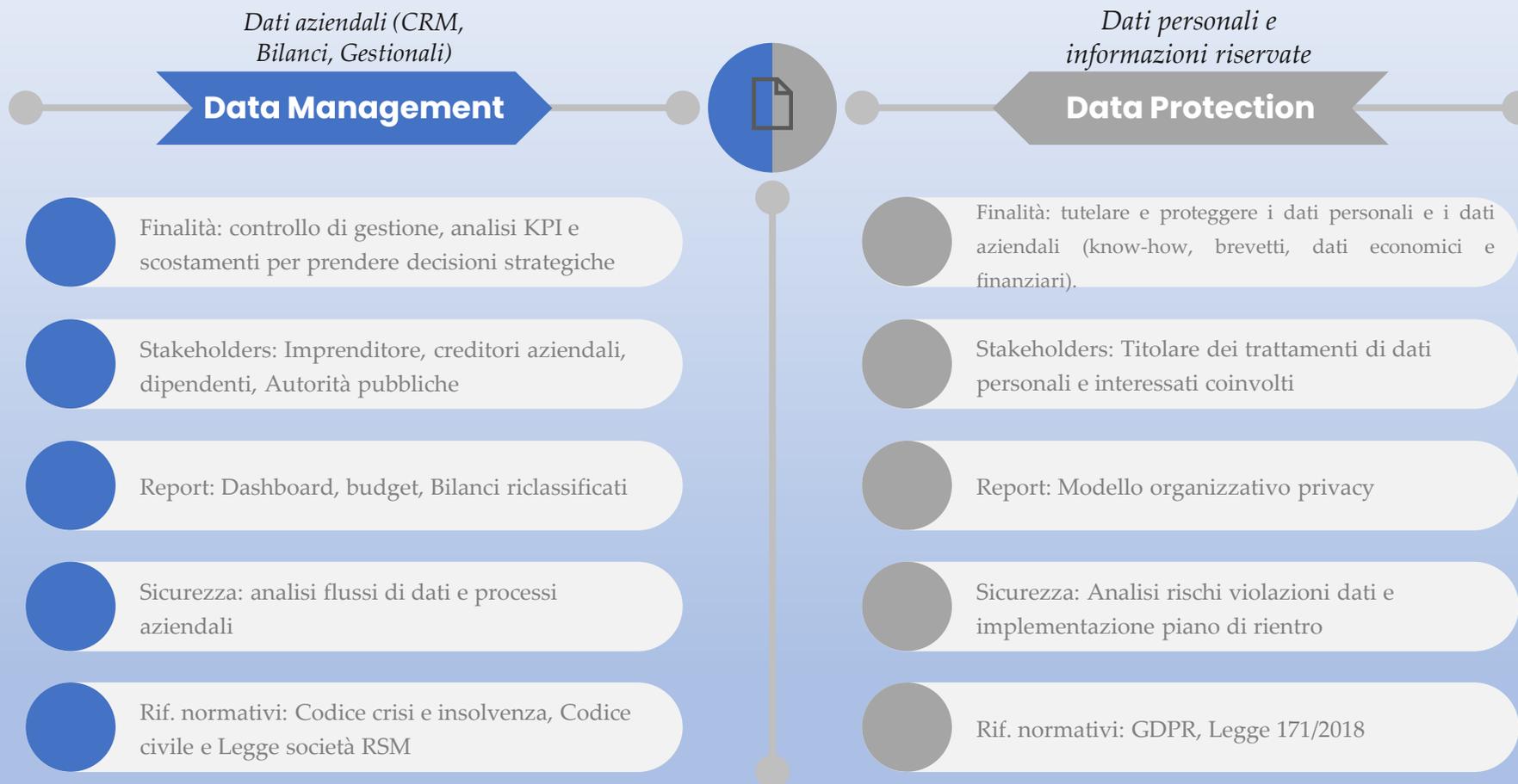
# Data Management & Data Protection

*«Una consulenza integrata che coinvolge tutti i dati aziendali,  
oggi il primo asset da gestire e proteggere»*

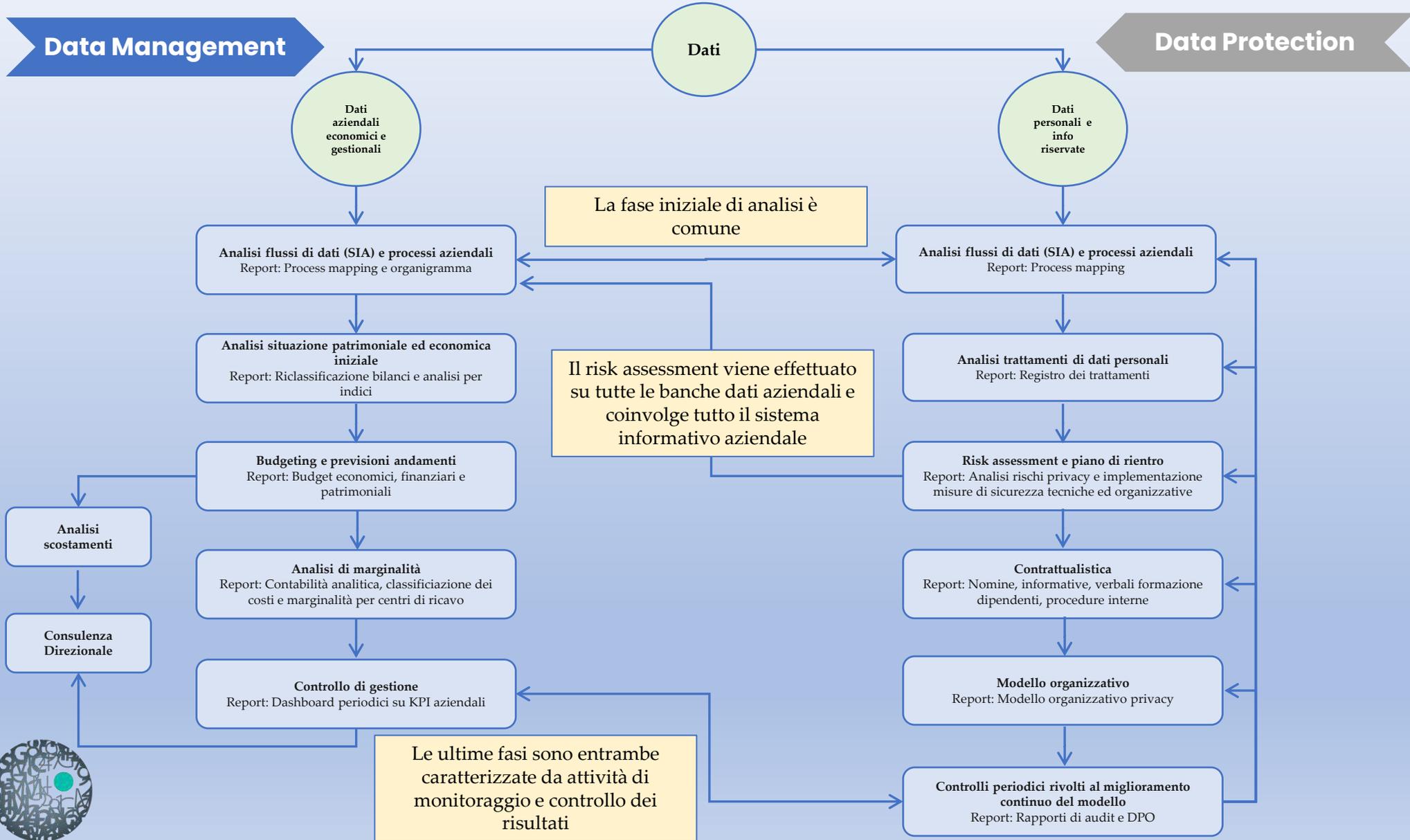


**SFERA**  
PROFESSIONISTI ASSOCIATI

# Un percorso condiviso



# Gli step della consulenza

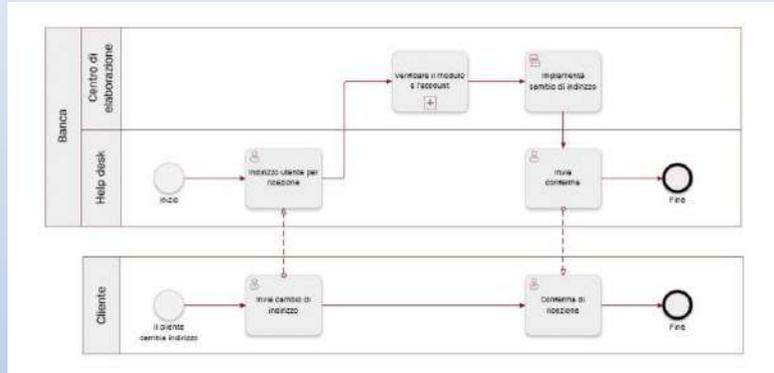


# Il risultato della consulenza

## Data Management

1

Mappatura dei processi



2

Riclassificazione bilanci e analisi per indici

**Stato di salute aziendale**

**1) Liquidità:**

	2016/2016	2015/2015	scostamenti	SCORE
Attivo Circolante Netto (contro Cassa)	2.514.576	641.601	1.869.975	253%

**2) Solidità:**

	2016/2016	2015/2015	scostamenti	SCORE
Equity	14.191	24.551	-10.360	-24%
Indipendenza Finanziaria su debiti bancari	9,79	6,59	3,20	11%
Indipendenza Finanziaria su debiti trib.	2,22	1,51	0,71	17%

**3) Rendite:**

	2016/2016	2015/2015	scostamenti	SCORE
RICI	5,03%	4,51%	0,52%	6%
COSTO DELL'INDEBITAMENTO BANCARIO	1,55%	4,41%	-2,86%	-14%
LEVERAGE SU DEBITO BANCARIO	1,49%	4,73%	-3,24%	-19%
COSTO DELL'INDEBITAMENTO TRIBUTI	6,35%	4,75%	1,60%	42%
LEVERAGE SU DEBITO TRIBUTARIO	-7,12%	-5,10%	-2,02%	20%
RICE	11,25%	9,96%	1,29%	25%
EBITDA	511.724	34.554	477.170	559%
PFM	-228,622	-605,415	376,793	-34%
PFM / EBITDA	-1	-6	5,11	-99%

**Rating**

	2016/2016	SCORE
<b>1) Liquidità:</b>	<b>(positivo)</b>	<b>1</b>
<b>2) Solidità:</b>	<b>(negativo)</b>	<b>-0,33</b>
Equity	(negativa)	-1
Indipendenza Finanziaria su debiti bancari	(positiva)	1
Indipendenza Finanziaria su debiti trib.	(negativa)	-1
<b>3) Rendite:</b>	<b>(positivo)</b>	<b>0,33</b>
RICI	(positiva)	1
LEVERAGE SU DEBITO BANCARIO	(negativa)	-1
LEVERAGE SU DEBITO TRIBUTARIO	(negativa)	-1
RICE	(positiva)	1
EBITDA	(positiva)	1
PFM / EBITDA	(negativa)	-1

rating (B)

3

Contabilità analitica

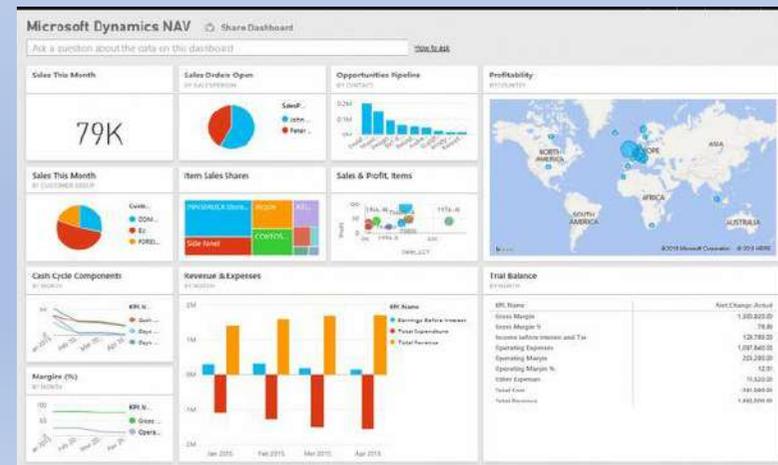
**DETERMINAZIONE DEL COSTO PIENO DI COMMESSA**

VOCI DI COSTO	Centro spese amm.	Centro costi gen. produzione	Centro manutenzioni	Centro lavorazioni	Centro montaggio	Costi totali
<i>Fase localizzazione</i>						
Costo del personale	19.560,00	9.000,00	3.600,00	14.800,00	5.120,00	52.080,00
En. Elettrica				720,00		720,00
Manutenzioni			330,00	980,00	1.660,00	2.970,00
Spese ufficio	1.300,00	600,00	240,00	960,00	340,00	3.440,00
Ammortamenti				8.600,00		8.600,00
<b>TOTALE</b>	<b>20.860,00</b>	<b>9.600,00</b>	<b>4.170,00</b>	<b>26.060,00</b>	<b>7.120,00</b>	<b>67.810,00</b>
<i>fase ribaltamento</i>						
<b>BASI DI IMPUTAZIONE</b>						
Costo manodopera diretta	- 20.860,00	- 9.600,00		22.631,00	7.828,40	30.459,40
Ore manodopera diretta			- 4.170,00	2.969,00	1.201,00	4.171,00
<b>TOTALE</b>				<b>51.660,00</b>	<b>16.149,40</b>	<b>67.810,00</b>

NOTA: Il costo pieno della commessa richiede 50 h di manodopera diretta lavorate presso il centro di costo lavorazioni e 15 h lavorate presso il centro di costo montaggio pari a: (123\*50)+(95\*15)= 7575 euro

4

Dashboard e controllo di gestione periodico su KPI e indicatori

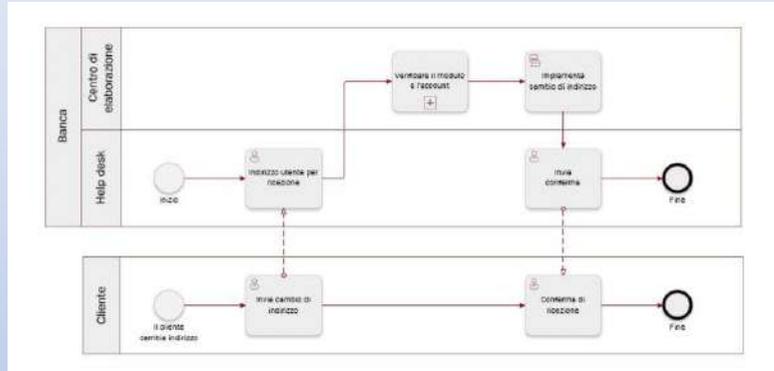


# Il risultato della consulenza

## Data Protection

1

Mappatura dei processi e del flusso dei dati



2

Registro dei trattamenti

3. Processi di trattamento

Finalità	Trattamento			Informazioni aggiuntive					
	ID	Nome trattamento (Descrittivo)	Tipologie di trattamento	Base giuridica	Categorie di Destinatari	Categorie di dati personali	Scopo di trattamento	Trasferimento verso Paesi terzi	Tempi di conservazione
Adempimento di obblighi di legge in materia di Sicurezza sul luogo di lavoro	DIP1	Sicurezza sul luogo di lavoro e sorveglianza sanitaria	Raccolta Organizzazione Use Consulterazione Conservazione Consultazione Distruzione	Obbligo legale del datore di lavoro (Atti personali) - art. 30 della Legge 373/2001  Obbligo legale in materia di diritto del lavoro (dati personali particolari) - art. 2, lett. b) della Legge 373/2001	Dipendenti	Dati personali comuni - Dati identificativi nominativi, Codice fiscale, codice (sp. indicatore di residenza, copia di un documento di riconoscimento, mansioni, qualifiche e orari di lavoro)  Dati di contatto (numero di telefono e indirizzo e-mail)  Dati personali particolari - Dati sullo stato di salute (stato di lavoro, stato di salute)	Sede Sedi dei professionisti e loro società comunicanti i dati per: RUPPE (ufficio del lavoro)	Trasferimento se il dipendente è frontaliere  Paese provenienza: Italia; San Marino Paese destinazione: San Marino	Per tutta la durata del rapporto di lavoro e per un periodo successivo al termine del rapporto di anni 10, salvo diversa disposizione di legge
1) Calcolo e pagamento delle contribuzioni previdenziali, tasse integrative, benefici accessori.	DIP2	Tributazione giuridico ed economico		Obbligo legale del datore di lavoro per tutti le attività SIALSA (Atti personali)	Dipendenti	Dati personali comuni Dati identificativi nominativi, Codice fiscale, codice (sp. indicatore di residenza, copia di un documento di riconoscimento, mansioni, qualifiche e orari di lavoro)	Sede Sedi del		

3

Risk assessment e piano di rientro

Matrice di valutazione			Gravità			
			Lieve	Moderata	Grave	Gravissima
			1	2	3	4
P r o b a b i l i t à	Improbabile	1	Basso 1	Basso 2	Medio 3	Medio 4
	Poco probabile	2	Basso 2	Medio 4	Medio 6	Alto 8
	Probabile	3	Medio 3	Medio 6	Alto 9	Alto 12
	Molto Probabile	4	Medio 4	Alto 8	Alto 12	Alto 16

4

Modello organizzativo privacy

Modello organizzativo

Redatto ai sensi della  
Legge 21 dicembre 2018 n.171 della Repubblica di San Marino

Data: 11/01/2021 - Revisione 06/09

Redatto da	Verificato da	Approvato da
== Consulente ==	== Legale Rappresentante ==	== Legale Rappresentante ==

Registro delle Modifiche			
Numero revisione	Indicazioni	Modifiche apportate	Data Modifiche
00/00	Prima emissione	-	-



# Contattaci per maggiori informazioni

## SFERA Professionisti Associati

Repubblica di San Marino  
Via Consiglio dei sessanta, 99  
47891 - Dogana

Tel. 0549 970595

Mail: [info@sferastp.com](mailto:info@sferastp.com)

Mail: [a.cecchetti@sferastp.com](mailto:a.cecchetti@sferastp.com)

Web: [www.sferastp.com](http://www.sferastp.com)

Linkedin: SFERA Professionisti Associati

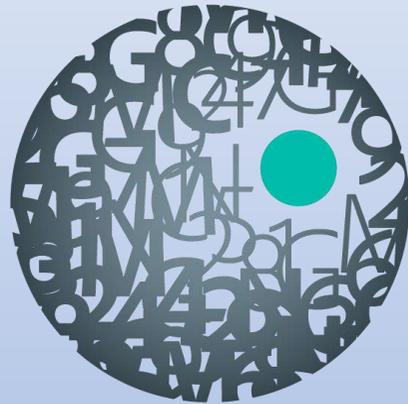
Le altre aree di consulenza di SFERA:

- Consulenza fiscale e tributaria
- Consulenza societaria (due diligence e valutazioni aziendali)
- Consulenza in materia di lavoro

## Dott. Andrea Cecchetti Partner SFERA

- Dottore Commercialista
- Consulente aziendale
- Data protection officer





**SFERA**  
PROFESSIONISTI ASSOCIATI